#### ASP - ISTITUZIONI ASSENZIALI RIUNITE DI PAVIA

# RELAZIONE DEL REVISORE AL BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO PLURIENNALE

ANNO 2018 - 2019 - 2020

#### Verbale del 15/12/2017

Io sottoscritto dott. Andrea Roberto Calculli, nominato revisore legale dei conti con delibera assunta in data 23/06/2016 e con decorrenza dal 01/07/2016, sono chiamato a redigere la presente relazione sul bilancio preventivo economico pluriennale ai sensi dell'art 36 c.3 del Regolamento di Contabilità approvato da ASP – ISTITUZIONI ASSENZIALI RIUNITE DI PAVIA con delibera n.22/6302 del 05/11/2004.

La presente relazione si esprime sul Bilancio preventivo economico pluriennale così come predisposto dall'ente e messo a disposizione dello scrivente in data 14/12/2017; il bilancio di previsione pluriennuale mi è stato trasmesso accompagnato dalla relazione del Responsabile dell'Unità Organica Finanziaria e Contabile (U.O.F.C.) Dott. Tiziano Riccio e del Direttore Generale Avv. Maurizio Niutta e consiste nel solo conto economico di natura previsionale per l'anno 2018, 2019, 2020, 2021 posto a confronto con un bilancio di natura pre-consuntiva dell'anno 2017.

Ritengo utile riclassificare il bilancio di previsione annuale sulla base della seguente esposizione e riclassificazione:

(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2017 (precons)	20 <u>18 (prev)</u>	2019 (prev)	2020 (prev)
1,4,				_ <del>_</del>
1 RICAVI DELLE PRESTAZIONI EROGATE				
RSA PERTUSATI	8.805.687,50	8.948.768,20	9.038.558,20	9.128.348,20
REPARTO SANTA CROCE	988.858,00	1.004.188,00	1.019.518,00	1.034.848,00
CDI	19.472,00	19.472,00	19.472,00	19.472,00
RSD "G. EMILIANI"	1.661.457,50	1.686.965,27	1.697.915,27	1.708.865,27
IDR "S. MARGHERITA"	14.829.180,00	15.018.794,74	15.035.219,74	15.051.644,74
RICAVI DA PRESTAZIONI AMBULATORIALI	619.800,00	619.800,00	619.800,00	619.800,00
RICAVI DA PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE	294.000,00	294.000,00	294.000,00	294.000,00
ARROTONDAMENTI				
TOTALE	27.218.455,00	27.591.988,21	27.724.483,21	27.856.978,21

2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI				
2.1 PROVENTI DAL PATRIMONIO IMMOBILIARE	487.054,28	487.054,28	487.054,28	487 <u>.054</u> ,28
2.2 ALTRI PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE	206.156,00	206.156,00	206.156,00	206.156,00
TOTALE	693.210,28	693.210,28	693.210,28	693.210,2

A CHARGE OF A TTILITA' TIDICHE	24.116,00	24.116,00	24.116,00	24.116,00
3 RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE				

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	270.518,00	270.518,00	270.518,00	270.518,00
RIMANENZE FINALI	214.270,00	214.270,00	214.270,00	214.270,00
				29.059.092,49
OTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	28.420.569,28	28.794.102,49	28.926.597,49	29.039.092,49
	2017 (precons)	2018 (prev)	2019 (prev)	2020 (prev)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2021 (р. 60-200)			
- ADVICE DISCERCIZIO	- 2.074.872,09	- 2.074.872,09	- 2.074.872,09	- 2.074.87 <u>2,09</u>
ACQUISTI D'ESERCIZIO	- 8,238,382,00	- 8.238.382,00	- <u>8.238.382,00</u>	- 8.238.382,00
ACQUISTO SERVIZI SANITARI	- 3.758.074,88	- 3.758.074,88	- 3.758.074,88	- <u>3.758.074,88</u>
7 ACQUISTO SERVIZI NON SANITARI	- 580.766,01	- 580.766,01	- 580.766,01	- <u>580.766,01</u>
B MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	- 73.615,00	- 73.615,00	- 73. <u>615,00</u>	- 73.615,00
9 GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 12.132.772,56	- 12.656.908,33	- 12.656.908,34	- 12.792.890,66
10 COSTO DEL PERSONALE	- 502.073,27	- 502.073,27	- 502.073,27	- 502.073,27
11 AMMORTAMENTI	- 218.029,37	- 218.029,37	- 218.029,37	- 218.029,37
12 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 246.504,00	- 246.504,00	- 246.504,00	- 246.504,00
13 RIMANENZE INIZIALI	- 485.000,00	- 330.000,00	- 465.800,00	- 465.800,00
14 ACCANTONAMENTI	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			
ARROTONDAMENTI	- 28.310.089,18	- 28.679.224,95	- 28.815.024,96	- 28.951.007,28
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	Loises			
(A) - (B) = DIFF. VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE	110.480,10			
	T		T	
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
	1.390,00	1.390,00	1.390,00	1.390,00
15 PROVENTI FINANZIARI	1.390,00	1.390,00	1.390,00 - 12.091,00	<del>                                     </del>
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI		<del></del>		<del>                                     </del>
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI		- 12.091,00	- 12.091,00	- 12.091,00
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI	- 12.448,80	- 12.091,00	- 12.091,00	1.390,00 - 12.091,00 - 10.701,0
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI	- 12.448,80	- 12.091,00	- 12.091,00	- 12.091,00
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	- 12.448,80 - 11.058,80	- 12.091,00 - 10.701,00	- 12.091,00	- 12.091,00
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	- 12.448,80	- 12.091,00 - 10.701,00 - 52.176,54	- 12.091,00 - 10.701,00 - 48.871,53	- 12.091,00 - 10.701,0
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	- 12.448,80 - 11.058,80 - 47.421,30	- 12.091,00 - 10.701,00 - 52.176,54	- 12.091,00 - 10.701,00 - 48.871,53	- 12.091,00 - 10.701,0
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI TOTALE	- 12.448,80 - 11.058,80 - 47.421,30	- 12.091,00 - 10.701,00 - 52.176,54	- 12.091,00 - 10.701,00 - 48.871,53 - 48.871,53	- 12.091,00 - 10.701,0 - 45.384,2 - 45.384,2
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	- 12.448,80 - 11.058,80 - 47.421,30 - 47.421,30	- 12.091,00 - 10.701,00 - 52.176,54	- 12.091,00 - 10.701,00 - 48.871,53 - 48.871,53	- 12.091,00 - 10.701,0 - 45.384,2 - 45.384,2 - 52.000,0
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI TOTALE	- 12.448,80 - 11.058,80 - 47.421,30 - 47.421,30	- 12.091,00 - 10.701,00 - 52.176,54 - 52.176,54 - 52.000,00	- 12.091,00 - 10.701,00 - 48.871,53 - 48.871,53	- 12.091,00 - 10.701,0 - 45.384,2 - 45.384,2 - 52.000,0
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO	- 12.448,80 - 11.058,80 - 47.421,30 - 47,421,30 - 52.000,00	- 12.091,00 - 10.701,00 - 52.176,54 0 - 52.000,00 0,00	- 12.091,00 - 10.701,00 - 48.871,53 - 48.871,53	- 12.091,00 - 10.701,0 - 45.384,2 - 45.384,2 - 52.000,0
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO  RIEPILOGO	- 12.448,80 - 11.058,80 - 47.421,30 - 47,421,30 - 52.000,00	- 12.091,00  - 10.701,00  - 52.176,54  - 52.176,54  - 52.000,00  - 0,00  2018 (prev)	- 12.091,00 - 10.701,00 - 48.871,53 - 48.871,53 0 - 52.000,00 0,00 2019 (prev)	- 12.091,00 - 10.701,0 - 45.384,2 - 45.384,2 - 52.000,0 - 0,0
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO  RIEPILOGO A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	- 12.448,80 - 11.058,80 - 47.421,30 - 47.421,30 - 52.000,00 0,00	- 12.091,00  - 10.701,00  - 52.176,54  - 52.176,54  - 52.000,00  - 0,00  s) 2018 (prev) - 28.794.102,4	- 12.091,00  - 10.701,00  - 48.871,53  - 48.871,53  - 52.000,00  0,00  2019 (prev)  9 28.926.597,49	- 12.091,00 - 10.701,0 - 45.384,2 - 45.384,2 - 52.000,0 - 0,0 2020 (prev) 9 29.059.092,
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO  RIEPILOGO A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 12.448,80  - 11.058,80  - 47.421,30  - 47.421,30  - 52.000,00  2017 (precon 28.420.569,2	- 12.091,00  - 10.701,00  - 52.176,54  - 52.176,54  - 52.000,00  - 0,00  s) 2018 (prev) 28.794.102,4  18 - 28.679.224,9	- 12.091,00  - 10.701,00  - 48.871,53  - 48.871,53  - 52.000,00  0,00  2019 (prev)  9 28.926.597,49  15 - 28.815.024,9	- 12.091,00 - 10.701,0 - 45.384,2 - 45.384,2 - 52.000,0 - 0,0 2020 (prev) 9 29.059.092,6 - 28.951.007
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO  RIEPILOGO A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE C PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 12.448,80  - 11.058,80  - 47.421,30  - 47.421,30  - 52.000,00  0,00  2017 (precon 28.420.569,2 -28.310.089,1	- 12.091,00  - 10.701,00  - 52.176,54  - 52.176,54  - 52.000,00  - 0,00  - 0,00  - 28.794.102,4  - 28.679.224,9  - 10.701,0	- 12.091,00  - 10.701,00  - 48.871,53  - 48.871,53  - 52.000,00  0,00  2019 (prev)  9 28.926.597,49  15 - 28.815.024,9  0 - 10.701,00	- 12.091,00 - 10.701,0 - 45.384,2 - 45.384,2 - 52.000,0 - 0,0 2020 (prev) 9 29.059.092,6 - 28.951.007,0 0 - 10.701,0
15 PROVENTI FINANZIARI 16 ONERI FINANZIARI 17 ARROTONDAMENTI TOTALE  (D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO  RIEPILOGO A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 12.448,80  - 11.058,80  - 47.421,30  - 47.421,30  - 52.000,00  0,00  2017 (precon 28.420.569,2 - 28.310.089,1 - 11.058,8	- 12.091,00  - 10.701,00  - 52.176,54  - 52.176,54  - 52.000,00  - 0,00  - 0,00  - 28.679.224,9  - 10.701,0  - 52.176,5	- 12.091,00  - 10.701,00  - 48.871,53  - 48.871,53  - 52.000,00  0,00  2019 (prev)  9 28.926.597,49  15 - 28.815.024,9  0 - 10.701,00  4 - 48.871,53	- 12.091,00 - 10.701,0 - 45.384,2 - 45.384,2 - 52.000,0 - 0,0 2020 (prev) 9 29.059.092, 6 -28.951.007, 0 - 10.701, 3 - 45.384,

Si fornisce il seguente quadro di riepilogo:

	2017 (precons)	2018 (prev)	2019 (prev)	2020 (prev)
Indici di bilancio	44,58%	45,87%	45,65%	45,92%
Costo del personale / Ricavi per prest. eragate	30,27%	29,86%	29,72%	29,57%
Costo servizi sanitari / Ricavi per prest. Erogate	74,84%	75,73%	75,37%	
Costo personale int. Ed est. / Ricavi per prest. Erogate Costo acquisto mat. Sanitario / Ricavi per prest. Erogate	4,03%	3,97%	3,95%	3,93%

	- 12.132.772,56	- 12.656.908,33	- 12.656.908,34	- 12.792.890,66
Costo del personale	- 8.238.382,00	- 8.238.382,00	- 8.238.382,00	- 8.238.382,00
Costo servizi sanitari est.		- 20.895.290,33	- 20.895.290,34	- 21.031.272,66
Costo pers int ed est	- 1.096.096,00			- 1.096.096,00
Costo acq mat sanitario	27.218.455,00		27.724.483,21	27.856.978,21
Ricavi prest erogate	27.210.435,00		<u> </u>	

Si forniscono ora le variazioni assolute e relative al bilancio di previsione pluriennale, relativamente agli aggregati principali del Valore e del Costo della produzione.

Le prime tre colonne si riferiscono alle variazioni anno su anno, mentre l'ultima colonna mostra le previste variazioni delle singole voci dall'anno base (2017) all'ultimo anno oggetto di previsione (2020); tale ultima colonna può essere interpretata quale l'incremento/decremento cumulato e complessivo degli anni oggetto di previsione.

### VARIAZIONI ASSOLUTE

	2018 vs 2017	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2020 vs 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
	+			
1 RICAVI DELLE PRESTAZIONI EROGATE	143.080,70	89.790,00	89,790,00	322.660,70
RSA PERTUSATI		15.330,00	15.330,00	45.990,00
REPARTO SANTA CROCE	15.330,00		_	<u>-</u>
CDI	25 507 77	10.950,00	10.950,00	47.407,77
RSD "G, EMILIANI"	25.507,77 189.614,74	16.425,00	16.425,00	222,464,74
IDR "S. MARGHERITA"		-		<u> </u>
RICAVI DA PRESTAZIONI AMBULATORIALI				<u> </u>
RICAVI DA PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE	_ <del></del>			
ARROTONDAMENTI	373.533,21	132.495,00	132.495,00	638.523,2
TOTALE			<u> </u>	

2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI 2.1 PROVENTI DAL PATRIMONIO IMMOBILIARE
2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI
2 PROVENTI E RICAVI DI VERSI.
THE REPORT OF THE PROPERTY OF
2 1 DOOUENTI DAL PA (KINIONIO INTINODIANIA)
2.1 PROVIDENT STATE OF THE STAT
2.2 ALTRI PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE
• •
TOTALE

RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE					
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	<del> +</del>		+		<u>-</u>
RIMANENZE FINALI					
	373.533,21		2.495,00	132.495,00	638.523,21
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3/3.533,21				
	2018 vs 2017	2019	vs 2018	2020 vs 2019	2020 vs 2017
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2010 11 21				
5 ACQUISTI D'ESERCIZIO					<del></del>
6 ACQUISTO SERVIZI SANITARI	-			<u> </u>	<u> </u>
7 ACQUISTO SERVIZI NON SANITARI				<u> </u>	<del> </del> -
8 MANUTENZIONI E RIPARAZIONI		Γ			ļ
9 GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 524.135,77	Ţ	0,01	- 135.982,32	- 660.118,10
10 COSTO DEL PERSONALE		Τ			<del> </del>
11 AMMORTAMENTI		T		<u> </u>	<del></del>
12 ONERI DIVERSI DI GESTIONE			<u>-</u>	<u> </u>	<u> </u>
13 RIMANENZE INIZIALI	155.000,00	1- 7	135.800,00		19.200,00
14 ACCANTONAMENTI				<u> </u>	
ARROTONDAMENTI	- 369.135,77	1-	135.800,01	- 135.982,32	- 640.918,10
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE					
	NE 4.397,44	, T.	3.305,01	3,487,32	- 2.394,89
(A) - (B) = DIFF. VALORE E COSTO DELLA PRODUZIO	NE				
		$\neg$			
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		- † -			
15 PROVENTI FINANZIARI	357,8	<u>-                                    </u>			357,80
16 ONERI FINANZIARI					
17 ARROTONDAMENTI	357,8	30			357,80
L <u> </u>	1 3377	<u></u>			
TOTALE					
TOTALE					
		<u>-</u> -			
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	4.755	24	3.305,0	01 3.487,	32 2.037,09
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	- 4.755,		3.305,0		
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	- 4.755, - 4.755		3.305,0 <b>3.305</b> ,		
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI  TOTALE					
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	. 4.755		3.305,	3.487	32 2.037,09
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI  TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	. 4.755		3.305,	3.487	,00 - 0,00
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI  TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	- 0	,00	3.305,	.00 - 0	,00 - 0,00 019 2020 vs 201
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI  TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO TOTALE  RIEPILOGO	- 0 2018 vs 2	,00	3.305, 0, 2019 vs 20	.00 - 0.018 2020 vs 2	,00 - 0,00 019 2020 vs 2013 05,00 638.523,7
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI  TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO TOTALE  RIEPILOGO	- 0 2018 vs 2 373.53	.00	3.305, 0, 2019 vs 20 132.49	,00 - 0,018 2020 vs 2,5,00 132.49	.00 - 0,00  019 2020 vs 201  5,00 638.523,2  2,32 - 640.918,3
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI  TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO TOTALE  RIEPILOGO  A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	- 0 2018 vs 2 373.53 - 369.13	.00 017 33,21	3.305, 0, 2019 vs 20	,00 - 0,018 2020 vs 2,5,00 132.49	2.037,09  2.037,09  2.037,09  2.037,09  2.037,09  2.037,09  2.037,09  2.037,09  2.037,09  2.037,09
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI  18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI  TOTALE  IMPOSTE DELL'ESERCIZIO  RISULTATO DELL'ESERCIZIO TOTALE	- 0 2018 vs 2 373.53 - 369.13	.00	3.305, 0, 2019 vs 20 132.49 - 135.800	.00 - 0,  018 2020 vs 2  5,00 132.49  0,01 - 135.98	

707415	0,00	. 0,00		0,00
ISULTATO DELL'ESERCIZIO TOTALE				
	2017/2016	2018/2017	2019/2018	2019/2016
IEPILOGO	34.074,60	130.379,35	126.309,00	222.613,75
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		130.379,35	126.309,00	224.462,35
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	32.226,00	130.57.5,55		
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		<del>-</del>		1.848,60
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	_ 1.848,60		<del> </del> -	1.454,32
	- 1.454,32			+
MPOSTE DELL'ESERCIZIO TOTALE	- 3.302,92	<u> </u>	<u> </u>	- 3.302,92
RISULTATO DELL'ESERCIZIO TOTALE				

## VARIAZIONI RELATIVE (IN %)

	2018 vs 2017	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2020 vs 2017
) VALORE DELLA PRODUZIONE				
RICAVI DELLE PRESTAZIONI EROGATE				3,66%
SA PERTUSATI	1,62%	1,00%	0,99%	4,65%
EPARTO SANTA CROCE	1,55%		1,50%	0,00%
	0,00%	0,00%	0,00%	2,85%
DI	1,54%	0,65%		1,50%
SD "G. EMILIANI"	1,28%	0,11%	0,11%	
DR "S. MARGHERITA"	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
RICAVI DA PRESTAZIONI AMBULATORIALI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
RICAVI DA PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE				
ARROTONDAMENTI	1,37%	0,48%	0,48%	2,35%
TOTALE				
DU (F.D.)			<u> </u>	
2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2.1 PROVENTI DAL PATRIMONIO IMMOBILIARE	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2.2 ALTRI PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
TOTALE			<u>,</u>	
	0.00%	0,00%	0,00%	0,00%
3 RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE	0,009	6 0,00%	0,00%	0,00%
4 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	0,00%	<del>+</del>	0,00%	0,00%
5 RIMANENZE FINALI				,
	1,319	0,469	0,46%	2,25%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	\			
	2018 vs 201	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2020 vs 2017
(8) COSTI DELLA PRODUZIONE	2010 03 20-			
	0,00	0,00	% 0,00%	0,00
5 ACQUISTI D'ESERCIZIO	0,00			0,00
6 ACQUISTO SERVIZI SANITARI				6 0,00
7 ACQUISTO SERVIZI NON SANITARI	0,00			6 0,00
8 MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	0,00	J76	<u> </u>	

D PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-		0,00	0,00
C PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	10	,03%	-6,339	6 -7,14	70
B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	-3,	,24%	0,009	714	/ <del></del>
A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1,	30%	0,47%	Τ	2 249
RIEPILOGO	+	31%	0,46%	0.47	2.359
MB - W.	2018 vs 20	17	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2020 vs 2017 2,259
RISULTATO DELL'ESERCIZIO TOTALE		70 /a T			<del></del>
IMPOSTE DELL COENCIO		0%	0,00%	0,00%	0,00%
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	0,0	0%	0,0078		
TOTALE			0,00%	0,00%	0,00%
18 PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	10,03	3%	<u>-6,33%</u> [		
STRAORDINARI	0,00	)%	0,00%	-7,14%	-4,30%
(D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				0,00%	0,00%
TOTALE					
17 ARROTONDAMENTI	-3,249	<u>"</u>	0,00%	0,00%	-3,24%
16 ONERI FINANZIARI	0,009	$\top$	0,00%	0,00%	0,00%
15 PROVENTI FINANZIARI	-2,87%	┑	0,00%	0,00%	-2,87%
<u>                                      </u>	0,00%	+-	0,00%	0,00%	0,00%
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	<del> </del>	+-			
(A) - (B) = DIFF. VALORIE		T			
(A) - (B) = DIFF. VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE	0,03	L	0,01		
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		<u>-</u> -		0,01	0,05
ARROTONDAMENTI	1,30%	L	0,47%	0,47%	
4 ACCANTONAMENTI					2,26%
3 RIMANENZE INIZIALI	-31,96%		41,15%	0,00%	3,96%
2 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%
1 AMMORTAMENTI	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%
COSTO DEL PERSONALE	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	0,00%   4,32%		0,00%	1,07%	5,44%

## OSSERVAZIONI

Il bilancio di previsione pluriennale è redatto secondo i corretti principi di contabilità economico-patrimoniale previsti dalla normativa vigente dagli artt.2423 e segg. del c.c., così come previsto dal "Regolamento di attuazione della legge regionale 13 febbraio 2003, n. 1" e dai principi del regolamento di contabilità dell'ente;

Il bilancio di previsione pluriennale così come esposto rispetta l'equilibrio ed il pareggio di bilancio tra costi e ricavi, contributi per il finanziamento delle organizzazioni del terzo settore e fondi di riserva, principio espresso all'art. 11 della L.R. 1/2003;

Complessivamente, analizzando i ricavi, si evince che sono in programma incrementi di euro 222.614. Queste le principali variazioni:

- un incremento in termini assoluti per le entrate della RSA "Pertusati" di euro 322.661 (+3,66%) nel triennio;
- un incremento delle entrate del Reparto "Santa Croce" di euro 45.990 (+4,65%);
- un incremento delle entrate dell'I.D.R. Santa Margherita di euro 222.464 (+1,50%).
- è altresì prevista la costanza dei proventi di altra natura ad euro 693.210 (+0,00%), quale somma di ricavi di natura accessoria immobiliare ed altri ricavi.

Gli incrementi dei ricavi sono complessivamente legati all'incremento delle rette (Euro 1,00 all'anno per tutte le strutture, salvo il CDI Pertusati) ed all'incremento dei contributi per il rinnovo dei

Complessivamente, analizzando i costi, si evince che sono in programma incrementi di euro 640.918 complessivi, interamente legati alla voce costo del personale od accantonamenti per rinnovi. Prudenzialmente non sono stati valorizzate economie di spesa per gli anni a venire nonostante per effetto dell'attività posta in essere dalla Direzione Generale siano in corso intensi sforzi legati alla riduzione delle spese per l'acquisizione dei materiali di natura sanitaria e per altri materiali e servizi i cui benefici peraltro hanno già comportato risparmi significativi.

Si rimanda alla relazione sul previsionale 2018 per il commento relativo alla voce "Acquisto servizi

Non si verificano altre variazioni di rilievo e degne di nota tra le principali componenti degli aggregati del valore e costo della produzione. Le variazioni previste nelle singole voci di costo e di ricavo paiono essere limitate e ragionevoli.

Le imposte stimate di esercizio tengono conto unicamente dell'imposta IRES relative a proventi natura accessoria derivante dalla locazione di immobili.

Le relazioni accompagnatorie paiono essere esaustive ed utili all'intellegibilità del bilancio, nonché coerenti rispetto ai prospetti quantitativi.

Schan Blothalli

15/12/2017, Pavia

Il revisore: Andrea Roberto Calculli \_